



Budgeting Basics

只需几分钟便能了解一些常用的...

预算编制模式





自上而下与自下而上的预算编制

自上而下的预算编制是指**预算集中编制**的，通常由高级管理人员编制。然后强加给更多的初级管理人员。

自下而上的预算编制是指管理人员最初将**准备他们自己的预算**。然后由财务部门审查。

自上而下



最高管理层

中层管理层

地层管理层

自下而上





固定与灵活的 预算编制

固定预算

- 是在年初根据预期的活动水平如销售单位、生产单位等编制的。
- 在年底将实际业绩与预算进行比较时，不会进行调整。

灵活预算

- 由多个版本编制的预算。
- 例如，预算可以按12,000单位和14,000单位编制。
- 在年底，最接近实际活动水平的预算将被用于实际结果与预算的比较。



滚动预算

一种预算编制系统，其中预算被**持续更新**。预算范围保持不变，在每个月或季度结束时，在预算期的末端再增加一个月或一个季度。



递增预算

预算从上期的预算或实际结果开始，
通过增加或减少一个增量来涵盖：

- 任何已知的业务变化
- 通货膨胀

在这种模式下，只有增量需要被证明。然而，它可能只适用于那些稳定的业务和良好的成本控制。



零预算

它克服了增量预算编制中的弱点。特别是，成本将包括在预算中，因为它们前几年预算。

经理需要计划他们希望开展的项目，并根据这些项目制定预算。

- 开始时经理需假设下一时期的预算为零。他将确定他们希望在下一年执行的项目。此后，将为该项目准备一个“决策包”，其中可能包括：
 - a) 目标
 - b) 所需资金的水平和效益
 - c) 如果他们不履行其职能，对公司造成的后果



Contact Us



Like & Follow our Facebook page for more information!



欲了解更多详情，
赶快与我们联系吧！

■ Kuala Lumpur (HQ) 吉隆坡

Tel : 03 - 7981 1799
Fax : 03 - 7980 4796
Email : kuala-lumpur@ecovis.com.my

■ Johor Office 柔佛

Tel : 07 - 562 9000
Fax : 07 - 562 9090
Email : johor@ecovis.com.my

■ Penang Office 檳城

Tel : 04-226 7210
Fax : 04-226 2212
Email : penang@ecovis.com.my

■ Sabah Office 沙巴

Tel : 088 - 231 790
Fax : 088 - 266 842
Email : sabah@ecovis.com.my

本文中包含的信息仅供指导，并非详尽无遗。信息是无偿和无责任提供的。Ecovis Malaysia 将对使用或依赖本文中提供的信息和指南以及从其网站获得的其他信息而造成的任何损失或损害不承担任何责任。在根据所提供的任何指导采取行动之前，使用者必须获得专业建议和帮助。请参阅各自的信息来源、立法和监管机构，以获得权威指导。

